



PINK POWER 2026/Viaggio di Affari Legali nella realtà in rosa delle law firm italiane

Studi legali, sempre più donne alla guida dei dipartimenti

Il 46,8% del totale dell'avvocatura italiana è donna

Pagine a cura

DI ANTONIO RANALLI

Sempre più donne a capo dei dipartimenti dei principali studi legali d'affari che operano in Italia. È uno dei principali dati che emergono dalla lettura dell'ultima edizione del report sul «Pink Power negli studi legali», la 17esima, realizzata da *Affari Legali-ItaliaOggi Sette*, che fotografa la realtà al femminile dell'avvocatura organizzata. Una fotografia che evidenzia non solo la crescita della presenza di professioniste negli studi legali, ma anche il riconoscimento di una professionalità e di una capacità «manageriale» al femminile che di anno in anno ricoprono ruoli di vertice nelle law firm. A livello nazionale, secondo i dati dell'ultimo rapporto Censis realizzato in collaborazione con Cassa Forense, a fronte di 124 mila uomini che esercitano la professione, sono 109.300 donne, il 46,8% del totale, le donne che hanno scelto di indossare la toga. Una presenza sempre più rilevante che non solo arricchisce il panorama giuridico, ma apporta anche nuove prospettive e un'attenzione particolare alle tematiche di genere e ai diritti delle donne.

Queste sono alcune delle professioniste che, nel corso del 2025, si sono distinte per la loro attività, secondo quanto risulta ad *Affari Legali* sulla base delle

segnalazioni degli studi e delle attività comunicate nel corso dell'anno dalle law firm.

Cecilia Buresti, partner, Contenzioso e arbitrati di **Gian-ni & Origoni**, è riconosciuta da tutte le *directories* internazionali quale professionista leader nel settore assicurativo. Nel 2025 si è unita a Gianni & Origoni con il suo team di professioniste tutto al femminile. Il team si è messo in luce nel settore delle coperture assicurative alle operazioni di M&A.

Catia Tomasetti, partner di **BonelliErede** dal 2011, è considerata tra le maggiori esperte in project finance, project bonds e finanza pubblica. È leader del Focus Team Infrastrutture, energia e transizione ecologica e fa parte del Consiglio degli associati dello studio. In BonelliErede, ricopre inoltre la carica di presidente del Comitato diversity & inclusion. Dal 2018 ricopre il ruolo di presidente del Consiglio Direttivo della Banca Centrale della Repubblica di San Marino.

Lydia Mendola è entrata in qualità di nuova socia dello studio **Chiomenti**, insieme a un team di tre professionisti. Vanta oltre 25 anni di esperienza professionale nel settore della proprietà intellettuale. La sua area di attività copre l'intero spettro della materia IP e opera trasversalmente su numerosi

settori, dai media alle tecnologie digitali, dal lusso al Life Science.

Federica Munno, equity partner di **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**, si occupa prevalentemente di diritto societario e M&A. Nel corso del 2025 ha seguito l'operazione di delisting di Tinexta assistendo il socio di maggioranza Tecno Holding, oltre ad aver assistito FILA nell'acquisizione di Seven/Invicta e TIM nella cessione di Sparkle.

Manuela Cavallo è co-fondatrice di **Portolano Cavallo**, studio che con il 50% di professioniste (il 45% dei soci è donna) dà valore alle figure femminili. Dal 2001, anno della fondazione, ha svolto un ruolo determinante nello sviluppo della strategia dello studio, incentrata su due verticali industriali - Digital-Media-Tech e Life Sciences-Healthcare - e nell'espansione internazionale con l'apertura negli Stati Uniti. Molto attenta ai temi di diversity ha fondato la sede di Roma di Professional Women's Network di cui è stata Vicepresidente per due mandati.

Partner di **ADVANT Nctm**, **Eleonora Sofia Parrocchetti** fa parte dei dipartimenti Corporate/M&A e Capital Markets. È, inoltre, parte del team dello studio che supporta le attività di Le Village by Crédit Agricole ed è membro dell'associazione La Carica delle 101, community di imprenditrici, manager e professioniste.

Il mondo professionale all'interno di **DLA Piper** vede una sostanziale parità tra donne e uomini. Lo studio è nel 2023 è stato tra i primi a ottenere la certificazione della parità di genere, confermata negli anni seguenti con un miglioramento

delle percentuali a favore delle professioniste donne, in linea con il percorso virtuoso che lo studio ha intrapreso da anni a favore del gender balance. **Chiara Cimorelli** è socia del settore Insurance di DLA Piper. Guida un dipartimento interamente al femminile, che nel corso del 2025 ha gestito i primi claim di cybersecurity collegati all'entrata in vigore del regolamento DORA. È solicitor inglese dal 2012. Di recente è diventata mamma.

L'area legale e fiscale di **EY** vanta una presenza femminile pari al 55,5% dei professionisti totali. Con una esperienza trentennale nelle aree del diritto della proprietà intellettuale, con focus specifico sul diritto della pubblicità e della comunicazione, **Elena Carpani** si è distinta nel 2025 per l'assistenza legale giudiziale e stragiudiziale ad aziende italiane, straniere e multinazionali di rilevante importanza.

Barbara Pontecorvo è la nuova amministratrice delegata di **PwC Legal STA**. Pontecorvo, avvocato con un'esperienza consolidata nell'assistenza a clienti istituzionali e fondi di investimento, si è unita a PwC lo scorso luglio con un team di professionisti con esperienze in studi legali boutique e in un'altra Big Four.

A&O Shearman promuove attivamente l'equilibrio di genere e le pari opportunità attraverso politiche globali e locali. Tra le iniziative di maggior rilievo in Italia figura "Empower Her", un programma dedicato alla valorizzazione delle professioniste dello Studio per offrire strumenti concreti di crescita e rafforzare il network professionale. Oggi, le donne rappresentano oltre il 50% dei professioni-

sti. In studio dal 2015, **Chiara De Luca** è stata promossa Counsel nel dipartimento Corporate/M&A e ha prestato assistenza a clienti internazionali e domestici in operazioni M&A cross-border. È tra le promotrici dell'iniziativa Empower Her.

Sara Poetto, partner dello studio legale **Dentons** e membro del dipartimento di Real Estate nell'ufficio di Milano, ha una vasta esperienza in materia di diritto immobiliare. È classificata come «Next Generation partner» dalla legal directory Legal 500 per l'area «Real Estate» ed è inoltre menzionata nella classifica "Italian Legal & Tax Excellence 2024" di Milano Finanza/Class Editori.

Ermelinda Spinelli è stata eletta a luglio 2025 nuovo Office Managing partner di **Freshfields LLP** per l'Italia: è la prima managing partner donna ed è stata la prima partner donna (nel 2022).

Beatrice Bigonzi è partner, Head of Commercial & IP (Italy) di **Eversheds Sutherland** (studio che vanta il 51% di donne). Nel 2025 si è distinta per la sua leadership e per l'eccellenza nella gestione di contrattualistica e contenzioso commerciale complesso.

Afra Casiraghi, partner del dipartimento Commercial e Corporate di **Bird & Bird**, è specializzata in diritto civile, commerciale e societario. Ha preso parte, assieme ad altri 5 membri, allo StratCOM, un comitato guidato dal CEO che si è occupato di definire le strategie dello studio. Attualmente è Country D&I partner.

Herbert Smith Freehills Kramer è presente in Italia con un team composto da 9 partner di cui 4 donne con ruolo di leadership o a capo di team. Ci

sono inoltre 6 of counsel di cui 2 donne, 1 senior trademark and patent attorney. **Emanuela Da Rin** è partner dell'ufficio di Milano, dove guida la practice di Banking & Finance.

In **Cleary Gottlieb** la percentuale di donne rispetto al totale dello staff legale è pari al 36% (tra cui 4 senior). **Alice Setari**, recentemente nominata partner, si è affermata come uno dei giovani avvocati più brillanti della comunità antitrust italiana.

Federica Pomeroy, dal 2019 partner di **Legance**, ha maturato la propria esperienza professionale nell'ambito del diritto societario e si occupa, in particolare, di acquisizioni e dismissioni, anche nel settore immobiliare, joint-venture, fusioni, scissioni e altre operazioni societarie straordinarie. Oltre ad essere partner del Dipartimento di Corporate Finance, dal 2024 è anche Office partner degli uffici di Roma.

Withers attualmente ha il 50% presenza di professioniste. La partner, co-responsabile della practice italiana di Dispute Resolution, **Matilde Rota** nel 2025 ha sviluppato una riconosciuta competenza in materia ESG, con particolare attenzione ai temi della sostenibilità nel settore fashion e luxury.

Livia Maria Pedroni, partner del Technology Companies Group di **Orrick Italia**, si è distinta nell'affiancare società tecnologiche e investitori in operazioni di crescita, con un approccio che coniuga competenze tecniche e una profonda conoscenza del mercato dell'innovazione.

In **Baker McKenzie** le donne rappresentano il 50% di tutti i professionisti. La managing partner è donna, **Paola Cola-**

rossi. Chiara Marinozzi è Counsel del team Corporate M&A, di cui fa parte dal 2007. Vanta una significativa esperienza nella gestione di operazioni straordinarie e di M&A, sia in ambito cross border che nazionale.

Equity partner di **BIP Law and Tax**, **Francesca Isgrò** ha costituito il dipartimento Public e Competition Law, di cui coordina le attività. Cassazionista con oltre 20 anni di esperienza, ha svolto il ruolo di Presidente e componente di consigli di amministrazione in società quotate e non nonché in organismi di vigilanza.

Emanuela Sabbatino, entrata a maggio 2025 in **WST Law & Tax Firm** come partner equity, nel panorama del Corporate M&A e del Private Equity, nel 2024 è stata nominata nella Commissione Crisi, ristrutturazione e risanamento di impresa istituita presso ODCEC MILANO.

GSK Stockmann è composta per il 62% da donne. **Anna Gassner** è equity partner e ha una pluriennale esperienza in materia di M&A, operazioni di private equity, leveraged buy-out e venture capital.

Nicole Frigo, partner di **Andersen**, si è distinta per la spiccata capacità di gestire e coordinare team di lavoro in operazioni di M&A, unendo competenza tecnica e attitudine alla collaborazione. Si è inoltre distinta per l'impegno nel promuovere attività interne dello studio, come la formazione corporate, dimostrando spirito di appartenenza

e disponibilità verso i colleghi più giovani.

Barbara Orlando, senior associate di **CBA Studio legale e tributario**, è specializzata in contrattualistica della Pubblica Amministrazione e dei contratti pubblici, e ha maturato esperienza nell'ambito del diritto urbanistico e della pianificazione territoriale, nonché nelle operazioni di valorizzazione, realizzazione e vendita di patrimoni immobiliari.

Già partner, **Luciana Cipolla** quest'anno ha assunto il ruolo di vicepresidente de **La Scala Società tra Avvocati**. Inoltre, lo scorso anno è stata nominata presidente de **La Scala Formazione**, l'impresa del Gruppo **La Scala** dedicata alla formazione professionale e all'aggiornamento giuridico, che promuove un modello di crescita basato sulla conoscenza come motore di innovazione.

In **Pirola Pennuto Zei & Associati** la presenza femminile si attesta al 42%. In particolare, ci sono 15 partner (18%), 22 associate (30%) e 74 senior associate (51%). L'associate partner **Benedetta Pinna** nel corso del 2025, ha assunto il ruolo di DPO di un importante operatore nel settore delle multiutility e incarichi di Organismo di Vigilanza ex dlgs. 231/2001 con riferimento a un gruppo internazionale operante nella hotellerie e hospitality di lusso.

Nel 2025 in **Tonucci & partners** ci sono state 4 nuove nomine ad Equity, che sono state caratterizzate dalla assoluta parità di presenza: 2 uomini e 2 donne. Inoltre, lo scorso gennaio sono state nominate 4 colleghe salary partner. **Silvia Sardena** è equity partner della sede di Padova. È membro attivo dei consigli direttivi di Confapi e di associazioni che promuovono la par-

tecipazione delle donne nei board societari ha acquisito un ruolo di riferimento per le pmi e le imprese di famiglia, guidando anche i passaggi generazionali e le ristrutturazioni di aziende.

Toffoletto De Luca Tama-**jo** registra una crescita costante della presenza femminile, con una forte rappresentanza nelle posizioni di responsabilità e negli organi di governance. Nell'organigramma le donne rappresentano il 35% dei partner (11 soci su un totale di 31) e il 61% dei professionisti. partner donne guidano 2 delle 12 sedi dello studio: **Maddalena Paroletti** (Genova) e **Serena Botta** (Bari). La partner **Valeria Morosini** lo scorso anno è stata eletta vicepresidente di EELA - *European Employment Lawyers Association* ed è presente nei principali organi di governance di *Ius Laboris*.

Lo Studio De Berti Jac-**chia** vanta una consolidata tradizione di leadership femminile sin dalla sua fondazione nel 1975 con la socia fondatrice **Maria Cristina Franchini**. Attualmente, circa il 30% dei 22 soci è costituito da partner donne. L'ultima nomina è avvenuta

Caliandro è entrata a far parte della compagine dei partner. È molto attiva in AIJA (*International Association of Young Lawyers*), ove da agosto 2025 ricopre l'incarico di *Bar Relationship Co-Coordinator*, dopo essere stata Vice-President e Co-President della Commissione Litigation.

Silvia Lazzeretti è socia dello **Studio Ughi e Nunziante** nel Dipartimento contenzioso e arbitrato. Affermata contenziosista, svolge anche funzioni di arbitro in arbitrati nazionali e internazionali. Ha rivestito in-

carichi di amministratrice di società anche quotate.

SI - Studio Inzaghi vanta una composizione di genere che evidenzia una significativa presenza femminile, con il 59% delle sue risorse professionali rappresentato da donne. La partner **Carolina Romanelli** ha confermato lo scorso anno il proprio ruolo di riferimento nel diritto immobiliare e urbanistico.

Nello **Studio Previti**, in cui oltre il 54% dei professionisti è donna, l'attenzione alle politiche di genere si traduce in percorsi concreti di crescita: nel 2025, due avvocate hanno assunto nuovi ruoli di responsabilità. **Diletta Simonetti** opera da anni nel campo della compliance aziendale, con una consolidata esperienza manageriale nel Diritto della protezione dei dati, ricoprendo il ruolo di DPO in realtà complesse, incluse multinazionali.

Francesca Ferrero, partner di **Trevisan & Cuonzo**, è responsabile del gruppo di diritto societario e commerciale dello studio e nel 2025 è stata coinvolta nell'acquisizione di Vimeo da parte di Bending Spoons.

Nello **Studio Legale e Tributario Di Tanno Associati** operano numerose professioniste, tra cui la manager **Rosamaria Nicastro**. Nel 2025 ha patrocinato vittoriosamente per una multinazionale di produzione di energia dinanzi alla Corte di Cassazione molteplici giudizi in materia di tassabilità delle occupazioni di suolo realizzate da soggetti che svolgono attività di produzione dell'energia elettrica.

In **Rucellai & Raffaelli** la presenza femminile si attesta attorno al 60% del totale dei professionisti. **Michela Dall'Angelo**, avvocato dal 2004 e socia

dal 2016, è attiva nel contenzioso civile, commerciale e fallimentare, supportando gruppi industriali e istituti bancari in procedimenti complessi.

FIVERS nel 2025 ha istituito un comitato parità di genere, con l'obiettivo di raggiungere a breve la certificazione. Attualmente nello studio ci sono 6 donne socie, e altre 31 professioniste. **Silvia Romanelli** è managing partner della sede di Roma. È entrata in FIVERS nel 2025 con l'obiettivo di contribuire al consolidamento della presenza della super boutique nelle aree public M&A, Capital Market, ESG, politiche di governance e rapporti con gli stakeholder.

Antonella Lo Sinno vanta un'esperienza di oltre 25 anni maturata nel settore del diritto del lavoro, ed è entrata nello **Studio Daverio & Florio** nel 2001, diventandone socia nel 2007 e, di recente, managing partner. Attualmente lo studio vanta una presenza femminile del 30%.

Silvia Cossu è entrata in **LEXIA** come socio nel febbraio 2025 per sviluppare e guidare la practice di litigation, arbitration & legal risk mitigation. In meno di un anno ha portato il team da 2 a 9 membri, moltiplicato i ricavi del dipartimento e portato LEXIA ad essere presente in alcuni dei contenziosi di maggiore impatto (per effetti giuridici o valore) nel mercato legale.

Francesca Rosetti è of counsel presso **Ristuccia Tufarelli & partners**, dove si occupa di diritto commerciale, corporate, governance, risk & compliance, contribuendo a rafforzare la struttura del team e la consulenza strategica dello Studio.

Nel 2025 **Elisabetta Berti Arnoaldi**, partner di **Sena & partners**, ha dedicato un lavoro intenso al fenomeno dei duples nel beauty. La sua attività ha chiarito i confini tra ispirazione lecita, imitazione servile e contraffazione, offrendo ai brand strumenti per proteggere il proprio valore distintivo senza compromettere la libera concorrenza.

Anna Caimmi, founding partner di **Lexant SBtA**, nel corso del 2025 si è dedicata al contenzioso ereditario, conducendo con successo alcune vertenze in sede giudiziaria, in particolare azioni di riduzione e restituzione (quest'ultima, oggi, forse dalla recentissima riforma).

Socia equity dello **Studio Bertacco Recla & partners**, **Francesca Tresoldi** guida il Dipartimento Immobiliare, forte di un team interamente al femminile. Lo studio si compone di 26 professionisti: 7 soci di cui 3 donne, e 19 associati tra cui 9 donne, tutte under 40.

Silvia Coda e **Clara Di Liberto**, socie AODV231 e appartenenti allo **Studio Legale Milani Avv. Ass.**, sono penaliste d'impresa formate con lode all'Università di Torino. Fondatrice dello Studio nel 2016 la prima, associata dal 2025 la seconda, operano in un contesto a forte leadership femminile sviluppando una solida sinergia professionale.

Valeria Salito è of counsel di **Montella Law** e ha approfondito, nel 2025, la sua esperienza in materia di implicazioni etiche dell'uso dell'IA nelle professioni.

Il 75% dell'Italy Practice dello studio **Tarter Krinsky & Drogin** è composto da donne. La partner **Federica Rigato** è

specializzata in privacy e cybersecurity. Nel 2025 il suo talento e la qualità del suo lavoro hanno ricevuto significative conferme a livello nazionale e internazionale, con l'inserimento tra i *Best Lawyers in America® – Ones to Watch 2026* e tra i *Rising Stars* di *Super Lawyers 2025*.

SLED ha nuovamente superato a pieni voti l'Audit di sorveglianza per il rinnovo della certificazione della parità di genere. La senior associate **Daria Smedile** nel corso del 2025 ha guidato, quale Project Manager, il suo team portando il gruppo a risultati ben più alti dell'atteso.

Juliette Bril, socia di **Castaldipartners**, avvocatessa parigina attiva anche in Italia, è considerata dalla stampa specializzata come una delle maggiori esperte internazionali di diritto ambientale e immobiliare industriale. Interviene in complesse operazioni per industrie e fondi di investimento nell'automotive, telecomunicazioni, data center e ospitalità.

In **BCA Legal** la componente femminile è maggioritaria nello Studio (62,5% del totale), con particolare riferimento ai profili con maggior seniority. La partner **Sabrina Sambati** è protagonista della crescita dello studio: sta guidando in particolare l'espansione a Roma con l'apertura di una nuova sede, a soli due anni dall'avvio della law firm a Milano.

In **Morri Rossetti & Franzosi**, tra professionisti e staff, la presenza femminile è del 55%. La partner e responsabile del dipartimento di Proprietà Industriale e Intellettuale, **Federica Santonocito**, nel 2025 si è distinta come una delle principali figure del contenzioso IP in Italia, consolidando il posizio-

namento dello studio in quest'area.

Stefania Stefan è partner dello studio **BM&A** dal 2012 e vanta un'esperienza plurivennale nel contenzioso civile. È stata nominata nel 2025 Equity partner dello studio BM&A e posta, dunque, alla guida dello studio legale unitamente ad altri sei Equity partner.

Lo **Studio CDR Advisory STP** vede nel proprio organico il 70% di donne, con una forte presenza (pari all'80%) tra i soci junior. **Elisabetta Dall'Olio** è entrata nel 2014 nella divisione Assurance di CDR, è diventata junior partner nel 2019 guidando poi il processo di crescita e strutturazione dell'area strategica legata alla revisione legale, alle procedure concorsuali e alle due diligence.

La presenza femminile nel gruppo **Bandera (Studio Bandera + Complegal)** si attesta intorno al 60%. La senior consultant di Bandera, **Margherita Gei** si occupa di diritto di famiglia, contrattualistica d'impresa, contenzioso civilistico e commerciale, e nel corso del 2025 ha affiancato numerose imprese nella sottoscrizione di importanti accordi commerciali.

In **Gebbia Bortolotto Penalisti Associati** le professioniste rappresentano il 60% del totale. La partner **Valentina Corino** opera nel diritto penale d'impresa e nella responsabilità amministrativa degli enti. Ricopre incarichi di presidente e componente di Organismi di vigilanza in società industriali e realtà del terzo settore.

In **Inzitari & partners** le professioniste donne rappresentano il 50% del totale. partner dal 2001, **Maria Rita Schiera** ha contribuito alla crescita dell'attività dello studio nel settore della crisi d'impresa ed è au-

trice di contributi editoriali in materia.

Cristina Catalano è da quest'anno partner dell'area labour di **IPG Law Firm**. Con oltre 20 anni di esperienza nell'assistenza e consulenza giuslavoristica giudiziale e stragiudiziale a imprese, anche nei processi di ristrutturazione e a favore di fondi di private equity e venture capital nonché di top manager.

Elisa Demma è la prima donna a ricoprire il ruolo di presidente di Movimento Forense, l'associazione nazionale che rappresenta e promuove gli interessi professionali e culturali dell'avvocatura italiana.

— © Riproduzione riservata —

*Supplemento a cura
di Roberto Miliacca
rmiliacca@italiaoggi.it
e Gianni Macheda
gmacheda@italiaoggi.it*



Ermelinda Spinelli



Barbara Pontecorvo



Nicole Frigo



Cecilia Buresti



Lydia Mendola



Valeria Morosini



La carica delle under 40 che dà nuova linfa agli studi legali

Anche in questa edizione del Pink Power sono state segnalate alcune professioniste emergenti, che si sono particolarmente distinte nel corso degli ultimi mesi. Come **Francesca Peruzzi**, nominata partner di **BonelliErede** a dicembre 2025, dopo un percorso iniziato nello studio nel 2013 vincendo una delle borse di studio in memoria di Franco Bonelli. Fa parte dei Focus team Equity Capital Markets e Infrastrutture, Energia e Transizione Ecologica.

Ilaria Laureti è partner nel dipartimento Banking & Finance di **Gianni & Origoni**. Nel 2025, ha fornito assistenza legale a Multiply Group S.p.A. nel finanziamento legato all'acquisizione di Verivox Holding GmbH.

Francesca Bossi, managing associate di **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**, si occupa prevalentemente di contenzioso giudiziale in materia civile, societaria e IP, nonché di arbitrati. È autrice di alcune pubblicazioni.

Maria Balestriero, entrata a far parte di **Portolano Cavallo** nel 2022, vanta un'esperienza ventennale in materia di IP. È segretario della Commissione IP e Antitrust dell'Ordine degli Avvocati di Milano e membro del gruppo dedicato al Tribunale Unificato dei Brevetti.

Francesca Coppola è Senior Associate di **Pirola Pennuto Zei & Associati**, si è distinta per la gestione di un ampio e diversificato numero di dossier complessi, meritando così un primo importante riconoscimento formale di carriera a meno di 30 anni.

Bianca Macrina, counsel di **ADVANT Nctm**, lavora da die-

ci anni nel dipartimento Banking & Finance dello ed è referente per le tematiche HR del dipartimento.

Nominata Counsel dall'assemblea dei soci di **Ughi e Nunziante** del 30 gennaio 2026, **Carmelita Rizza** è la professionista dello studio più giovane di sempre a ottenere questa nomina.

Ginevra Rebecchini, senior associate in **Orrick Italia**, si è distinta per il contributo costante alle attività del Technology Companies Group, maturando una significativa esperienza nei round di finanziamento per società tecnologiche.

In **Hogan Lovells** ci sono 92 professioniste donne (50,1% del totale) di cui 9 partner (27%). Tra le figure emergenti si sono distinte le partner **Sabrina Setini** e **Bianca Caruso**.

Elena Beccegato, senior associate del dipartimento Corporate di **Bird & Bird**, è specializzata in operazioni societarie domestiche e transfrontaliere, incluse operazioni di M&A, private equity e riorganizzazioni societarie.

Nicoletta Alfano è counsel del Dipartimento Finance di **DLA Piper**, e ha la responsabilità della pratica relativa ai fondi di investimento e ai servizi finanziari regolamentati. Si occupa delle tematiche legate alla gestione collettiva del risparmio.

Nel maggio 2025, **Lucia Lucchesi** è stata nominata counsel nel dipartimento contenzioso di **Freshfields LLP** in Italia, diventando la prima professionista counsel della sede di Roma.

Avvocata giuslavorista in **WST Law & Tax Firm**, **Livia Sandulli** pratica l'attività professionale all'interno del Dipar-

timento Lavoro, diretto da Tiziano Treu e Angelo Pandolfo, ed è membro del Comitato AI della law firm. Accanto alla pratica professionale, ha sviluppato una costante attività scientifica.

Silvia Laura Rossi, dal 2023 manager di **Grant Thornton Italy**, lo scorso anno ha contribuito allo sviluppo di una metodologia di Risk Assessment per Modelli 231 sostenibili, integrando i rischi ESG. Ha affiancato numerose imprese nei percorsi di certificazione per la parità di genere.

Chiara Bocchi, senior counsel dello studio legale **Dentons** e membro del dipartimento di Intellectual Property, Data and Technology nell'ufficio di Milano, è certificata CIPP/E (Certified Information Privacy Professional/Europe) dall'International Association of Privacy Professionals (IAPP).

Martina Gullino è senior associate del dipartimento Global Financial Markets di **A&O Shearman** presso la sede di Milano. Specializzata in finanza strutturata, oltre a partecipare attivamente al progetto Empower Her, fa parte de "La Carica delle 101".

Chiara Miccolis nel team energy and infrastructure di **Herbert Smith Freehills Kramer**, ha curato gli aspetti di diritto amministrativo nel contesto dell'accordo di acquisizione del 99,82% del capitale sociale di Italiana Petroli (IP) e di MIP da parte di SOCAR - State Oil Company of Azerbaijan Republic.

Margherita Pasi è Senior Associate del team Corporate M&A di **Baker McKenzie**. Accanto all'attività professionale, è stata selezionata per RISE, il programma di mentorship dedicato alle associate ad alto poten-

ziale.

Paola Bologna, Counsel del dipartimento di diritto amministrativo di **Eversheds Sutherland** si è occupata di tematiche complesse legate agli appalti pubblici e alla sostenibilità, affermandosi come voce autorevole sui temi del Green Public Procurement.

Giulia Rimoldi, senior associate presso **Cleary Gottlieb**, è stata nominata tra i 25 avvocati "2024 Private Equity Rising Star" in Europa dalla rivista Law.com International e, nel corso del 2025, è stata impegnata su uno dei dossier più rilevanti nel settore dell'energia in Italia, l'investimento di Sixth Street partners in Sorgenia ed EF Solare.

Sabrina Tronci, senior associate dello **Studio Legale e Tributario Di Tanno Associati**, è specializzata in fiscalità finanziaria. Nel corso del 2025 ha svolto un ruolo centrale nel riconoscimento da parte dell'Agenzia delle Entrate della detraibilità dell'IIVA sui transaction costs in uno schema MLBO.

Federica Bardini è partner responsabile del Dipartimento di Diritto Tributario, Doganale e del Commercio Internazionale dello **Studio BM&A Legale Associato**. Nel 2025 è stata nominata partner dello studio BM&A con l'obiettivo di consolidare e sviluppare l'area Tax & Customs.

Irene Malusà, manager di **Castaldipartners**, lavora in operazioni di M&A e contrattualistica commerciale, con particolare attenzione per le operazioni transfrontaliere tra Italia e Francia.

Laura Corbeddu, Senior Associate di **BCA Legal**, presta assistenza giuslavoristica in operazioni M&A e nelle relazioni

sindacali, affiancando inoltre le imprese nei percorsi di certificazione della parità di genere.

In **Morri Rossetti & Franzosi**, la Senior Associate **Valentina Bianchin** ha collaborato nell'ambito di operazioni societarie di rilievo, contribuendo alle attività del team di Corporate M&A nel supporto a clienti italiani e internazionali.

Valentina Locatelli dello studio **CDR Advisory STP** è attiva nel settore M&A. Nel corso del 2025 si è distinta per il contributo fornito in operazioni straordinarie di crescente complessità.

Associate dello **Studio BLV Belvedere & partners**, **Simona Ruberto** ha preso parte a iniziative innovative ad elevata complessità regolatoria, tra cui lo sviluppo di Data Center sul territorio nazionale, curando i principali profili di rischio e la sostenibilità complessiva dell'operazione.

Ottavia Raffaelli dal 2025 è socia dello studio **Rucellai & Raffaelli**. Svolge attività sia giudiziale sia stragiudiziale, con una consolidata esperienza nel contenzioso in materia di proprietà intellettuale e concorrenza sleale.

Caterina Cesario è associate dell'Italy Practice di **Tarter Krinsky & Drogin**. Nel 2025 si è distinta per il suo contributo all'Italy Practice e alla French Practice.

Federica Ceola, Senior Associate di **SI - Studio Inzaghi**, ha supportato fondi e Pa in procedure urbanistiche e ambientali complesse.

Madalina Nitu dello **Studio Tonucci & partners** è diventata una figura di riferimento nella gestione del contenzioso e della consulenza day-by-day per primari gruppi nazionali e

internazionali.

Lea Rossi, partner di **Toffoletto De Luca Tamajo**, ha coordinato progetti giuslavoristici internazionali, contribuendo, in qualità di membro dell'ESG Committee di *Ius Laboris*, a iniziative d'impatto ambientale e sociale.

Maria Lilia La Porta è senior associate di **Ristuccia Tuffarelli & partners**. Nel 2025 è stata coinvolta nello sviluppo di soluzioni di governance e compliance in materia di IA e in particolare in progetti di certificazione ai sensi della ISO/IEC 42001:2023.

Roberta Toschi, associate di **CBA Studio legale e tributario** è specializzata in diritto del lavoro e sindacale. Ha la certificazione come Disability Manager ed è iscritta alla Federazione Disability Management (Fe.D.Man.), che riunisce professionisti attivi nel campo dell'inclusione delle persone con disabilità.

Sara Filippo, salary partner di **BIP Law and Tax**, è specializzata in compliance ex dlgs n. 231/01, con un focus particolare sui dispositivi medici e sulle normative del settore Healthcare and Life Science.

Virginia Bellucci, Counsel, **Trevisan & Cuonzo**, ha affiancato importanti imprese nell'implementazione di programmi di compliance in materia di Tutela del Consumatore, nella practice Antitrust & Competition.

Angela Permunion è associate nel dipartimento Banking & Capital Markets di **GSK Stockmann** nella sede di Lussemburgo. Ha preso parte a numerosi progetti connessi al mercato italiano, tra cui il rifinanziamento di Telecom Italia nel 2024.

Chiara Gronchi è Senior Associate, Private Client & Tax di

Withers. È specializzata nell'assistenza a HNWI nei settori artistico, finanziario e sportivo, con un focus su tematiche cross-border di pianificazione della mobilità internazionale.

Domenica Lenato, specializzata in diritto del lavoro, è socia di **Polis Avvocati S.t.A. Coop.** È entrata a far parte del Cda nel 2025 e, sin da subito, ha avviato un percorso di valorizzazione dei giovani avvocati.

Alessia Busca, manager di **Andersen**, si è fatta notare per la capacità analitica e l'impegno con i quali affronta e gestisce con equilibrio e rigore giuridico tematiche complesse e sensibili, in particolare nell'ambito della costituzione dei trust.

Gioia Stendardo, senior associate di **FIVERS**, ha una solida esperienza in operazioni straordinarie, quali ad esempio, operazioni di M&A e venture capital, ma anche nella consulenza quotidiana ad aziende, fondi e istituti di credito.

Silvia Marcelli, senior associate dello **Studio Barraco Recla & partners**, nel 2025 ha assistito primari operatori domestici e internazionali in complesse operazioni di sviluppo immobiliare, con focus specifico sugli interventi di rigenerazione urbana.

Grazia Malinconico, compliance specialist di **Complegal**, ha aiutato imprese nel rafforzamento della cultura della compliance integrata e nell'implementazione di sistemi di governance aziendale.

Maria Elisa Porcaro è Senior Associate di **Busuito Studio Legale**. Lo scorso anno è stata coautrice di pubblicazioni inerenti gli aspetti penali della crisi di impresa e il whistleblowing.

Giulietta Minucci partner

di **LEXIA** ha maturato una profonda expertise in diritto delle nuove tecnologie, IP.

L'Italian Hub dello studio legale **Schoenherr** si avvale di 482 professionisti, di cui 233 donne. **Agnieszka Gul-Czajkowska**, specializzata in diritto immobiliare, ha assistito l'ufficio italiano METKA – EGN Limited (Milano), parte del Metlen Group, in operazioni di investimento in Polonia.

La senior associate **Helen Musca di Slade** si occupa di Energy e ha raggiunto risultati positivi sia in fase di contenzioso, che societario nonché di compliance.

Associate di **Inzitari & partners**, **Chiara Brasca** nel 2025 si è distinta nella gestione di controversie complesse, consolidando il proprio ruolo nell'area litigation dello studio.

Senior Associate di **IPG Law Firm**, **Isabelle Roccazzella** è un profilo emergente nel diritto societario e ha preso parte a operazioni di M&A.

© Riproduzione riservata



Roberta Toschi



Francesca Coppola



Grazia Malinconico



Rassegna Stampa